МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РЕСПУБЛИКИ БАШКОРТОСТАН ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ БАШКИРСКИЙ АГРАРНО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ КОЛЛЕДЖ

СОГЛАСОВАНО:

Зам. директора по УПР

\_ Шайхетдинов А.А.

PACCMOTPEHO:

На заседании методсовета «25» апреля 2025г.

Протокол №5

УТВЕРЖДАЮ: Директор/ БПОУ БАТК Р.Н.Гумеров Приказ № 178 «25» апреля 2025г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ ОП. 12 МЕНЕДЖМЕНТ В ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

09.02.07 Информационные системы и программирование

# МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РЕСПУБЛИКИ БАШКОРТОСТАН ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ БАШКИРСКИЙ АГРАРНО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ КОЛЛЕДЖ

СОГЛАСОВАНО:	
Зам. директора по УПР	
Шайхетдинов А.А.	

РАССМОТРЕНО: На заседании методсовета «25» апреля 2025г. Протокол №5

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ ОП. 12 МЕНЕДЖМЕНТ В ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

09.02.07 Информационные системы и программирование

#### СОДЕРЖАНИЕ

- 1.ПАСПОРТ ПРОГРАММЫ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ
- 2.СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ
- 3. УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ
- 4. КОНТРОЛЬ И ОЦЕНКА РЕЗУЛЬТАТОВ ОСВОЕНИЯ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ ПРИЛОЖЕНИЕ 1

### 1. ПАСПОРТ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

#### Менеджмент в профессиональной деятельности

наименование дисииплины

## 1.1. Место дисциплины в структуре основной профессиональной образовательной программы

Учебная дисциплина «Менеджмент в профессиональной деятельности» относится к общепрофессиональному циклу.

С целью углубления подготовки обучающегося и для обеспечения конкурентоспособности выпускника в соответствии с запросами регионального рынка труда в дисциплину дополнительно были введены часы вариативной части.

1.2. Цель и планируемые результаты освоения дисциплины

Код ПК, ОК	1.2. Цель и планируемы Умения	Знания
OK 1, OK 2, OK 4, OK 5, OK 10, OK 11, ПК 9.7, ПК 9.10, ПК 11.1, ЛР 2, 13, 14, 15	Выстраивать траектории профессионального и личностного развития Применять информационные технологии в сфере управления производством Строить систему мотивации труда Управлять конфликтами; Владеть этикой делового общения Организовывать работу коллектива и команды; взаимодействовать с коллегами, руководством, клиентами в ходе профессиональной деятельности  Выявлять достоинства и недостатки коммерческой идеи; презентовать идеи открытия собственного дела в професси-	Функции, виды и психологию менеджмента Методы и этапы принятия решений Технологии и инструменты построения карьеры Особенности менеджмента в области профессиональной деятельности Основы организации работы коллектива исполнителей; Принципы делового общения в коллективе Основы предпринимательской деятельности; основы финансовой грамотности; правила разработки бизнес-планов; порядок выстраивания презентации; кредитные банковские продукты; Методы разрешения конфликтов.

#### 1.3. Рекомендуемое количество часов на освоение программы дисциплины

Объем работы обучающихся во взаимодействии с преподавателем 40 часов, в том числе:

- 12 часов вариативной части, направленных на усиление обязательной части программы учебной дисциплины.

#### 2. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

#### 2.1. Объем учебной дисциплины и виды учебной работы

Вид учебной деятельности	Объем часов
Объем образовательной программы	40
Объем работы обучающихся во взаимодействии с преподавателем	40
в том числе:	
- теоретическое обучение	26
- лабораторные работы(если предусмотрено)	-
- практические занятия(если предусмотрено)	12
- курсовая работа (проект) (если предусмотрено)	-
- самостоятельная работа <sup>1</sup>	2
- промежуточная аттестация (дифференцированный зачет)	-

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup>Самостоятельная работа в рамках образовательной программы планируется образовательной организацией с соответствии с требованиями ФГОС СПО в пределах объема учебной дисциплины в количестве часов, необходимом для выполнения заданий самостоятельной работы обучающихся, предусмотренных тематическим планом и содер- жанием учебной дисциплины.

## 2.2. Тематические план и содержание учебной дисциплины

	7 семестр		
Наименование раз- делов и тем	Содержание учебного материала и формы организации деятельности обучающихся	Объем в часах	Коды компетенций, формированию которых способствует элемент программы
Раздел 1.	Сущность и характерные черты современного менеджмента	12	
Тема 1.1.	Содержание	2	
Суть управленческой деятельности.	Понятие менеджмента, его содержание и место в системе социально-экономических категорий. Практические предпосылки возникновения менеджмента, его роль в развитии современного производства. Менеджмент как наука и искусство. Менеджмент как человеческий фактор, специальность и система. Характерные черты менеджмента. Система подготовки менеджеров в ведущих зарубежных странах.  Домашнее задание: Чтение и анализ литературы [2] стр. 5-9	2	OK 1, OK 2, OK 4, OK 5, OK 9, OK 10, OK 11, ПК 9.7, ПК 9.10, ПК 11.1 ЛР 2, 13, 14, 15
Тема 1.2.	Содержание	2	OK 1, OK 2, OK
Основные школы менеджмента	История менеджмента. Школы менеджмента: научного управления (Ф. Тейлор), классическая (А. Файоль), доктрина человеческих отношений (Э. Мэйо). Подходы в управлении.	2	4, OK 5, OK 9, OK 10, OK 11, ПК 9.7, ПК 9.10, ПК 11.1 ЛР 2, 13, 14, 15
	Домашнее задание: Подготовка докладов по темам: 1. Современные управленческие подход тие менеджмента за рубежом. 3. Этапы развития менеджмента.	ы.2. Разви-	
Тема 1.3.	Содержание	2	ОК 1, ОК 2, ОК
Понятие, сущность и основные признаки организации.	Организация как объект управления :ее понятие, признаки и сущность. Формальные и неформальные организации. Фазы развития организаций. Внутренняя и внешняя среда организаций.  Домашнее задание: Работа с конспектом лекции. Подготовка к тестированию. Чтение и анал	2	4, ОК 5, ОК 9, ОК 10, ОК 11, ПК 9.7, ПК 9.10, ПК 11.1,
	туры [3] стр. 76-93	ты литера-	ЛР 2, 13, 14, 15

Тема 1.4.	Содержание	2	OK 1, OK 2, OK
Горизонтальное и	Признаки горизонтального разделения труда. Направления вертикального разделения.		4, OK 5, OK 9,
вертикальное раз-	Домашнее задание: Чтение и анализ литературы [3] стр. 284-291		OK 10, OK 11,
деление труда.			ПК 9.7, ПК 9.10,
			ПК 11.1
			ЛР 2, 13, 14, 15
Тема 1.5.	Содержание	4	OK 1, OK 2, OK
Уровни и методы	Уровни управления. Руководители высшего, среднего и низового звеньев. Характеристи- ки	2	4, OK 5, OK 9,
управления	уровней. Пирамида уровней управления. Объект и субъект управления. Сущность и		ОК 10, ОК 11, ПК 9.7, ПК 9.10,
	классификация методов управления. Экономическое, административное и социально-		ПК 9.7, ПК 9.10,
	психологическое управление. Необходимость сочетания методов управления.		ЛР 2, 13, 14, 15
	Домашнее задание: Работа с конспектом лекции. Подготовка к тестированию. Чтение и анали	из литера-	JIF 2, 13, 14, 13
	туры [1] стр.144-151		
	Практические занятия	2	
	1 Решение ситуационной задачи по принятию управленческих решений «Предпринима-		
	тель или менеджер?»		
Раздел 2.	Основы теории принятия управленческих решений. Этика делового общения	8	
Тема 2.1.	Содержание	4	ОК 1, ОК 2, ОК
Процесс коммуни-	Коммуникация, ее виды и цель. Основные элементы коммуникационного процесса. Пре-	2	4, OK 5, OK 9,
каций	грады к пониманию сути сообщений. Десять правил эффективного слушания. Деловые		OK 10, OK 11,
	переговоры. Организация проведения деловых совещаний		ПК 9.7, ПК 9.10,
	Домашнее задание: Чтение и анализ литературы [2] стр. 130-146		ПК 11.1,
	Практические занятия	2	¬ ЛР 2, 13, 14, 15
	2. Оценка своей способности слушать собеседника		
Тема 2.2.	Содержание	4	ОК 1, ОК 2, ОК
Принятие решений	Решение: его природа и сущность. Организационное решение: его виды. Рациональное	2	4, OK 5, OK 9,
	решение проблем. Факторы, влияющие на процесс принятия решений. Оценка эффектив-		ОК 10, ОК 11,
	ности принятия решений.		ПК 9.7, ПК 9.10,
	Домашнее задание: Работа с конспектом лекции. Подготовка к тестированию		ПК 11.1,
1		2	ЛР 2,13,14,15
	3. Решение ситуационной задачи по принятию управленческих решений «Три спорных	2	
	решения»		
	petienin//		

Раздел 3.	Основные функции менеджмента	10	
Тема 3.1.	Содержание	2	ОК 1, ОК 2, ОК
Планирование как	Самостоятельная работа обучающихся		4, OK 5, OK 9, OK 10, OK 11,
важнейшая функ-	йшая функ- Составить конспект лекции по данной теме по следующим вопросам: 1. Сущность стра-		
ция	ция тегии. 2. Этапы стратегического планирования. 3. Реализация стратегии. 4. Оценка стра-		ПК 9.7, ПК 9.10, ПК 11.1
	тегии.		11K 11.1
	Домашнее задание: Чтение и анализ литературы [4] стр. 89-92		
Тема 3.2.	Содержание	4	
Мотивация и по-	Потребности: их виды. Мотивация. Вознаграждения. Виды вознаграждений в организа-	2	OK 1, OK 2, OK
требности	ции. Взаимосвязь потребностей. Мотивации и вознаграждения. Содержательные и про-		4, OK 5, OK 9,
	цессуальные теории мотивации.		OK 10, OK 11,
	Домашнее задание: Чтение и анализ литературы [4] стр. 96-97		ПК 9.7, ПК 9.10,
	Практические занятия	2	11K 11.1
	4. Решение ситуационной задачи по оценке систем мотивации труда «Клуб 100»		
Тема 3.3.	Содержание	2	OK 1, OK 2, OK
Сущность и смысл	Понятие контроля и его виды. Формы контроля. Этапы процесса контроля	2	4, OK 5, OK 9,
контроля	Домашнее задание: Чтение и анализ литературы [4] стр. 97-99		OK 10, OK 11,
			ПК 9.7, ПК 9.10, ПК 11.1
Тема 3.4.	Содержание	2	OK 1, OK 2, OK
Полномочия, делеги-	Полномочия, виды полномочий. Делегирование как процесс взаимосвязи уровней управ-	2	4, OK 5, OK 9,
рование и ответ-	ления в организации. Полномочии и ответственность.	2	OK 10, OK 11,
ственность			ПК 9.7, ПК 9.10, ПК 11.1
Раздел 4.	Лидерство, влияние и власть. Управление конфликтами	10	
Тема 4.1.	Содержание	4	OK 1, OK 2, OK
Формы власти и	Лидер и лидерство в менеджменте. Влияние и власть. Разумный баланс власти. Формы	2	4, OK 5, OK 9,
влияния. Стили	власти: их характеристики. Стили руководства - оценка эффективности труда руководи-		OK 10, OK 11,
руководства	теля. Характеристика стилей.		ПК 9.7, ПК 9.10,
	Домашнее задание: Чтение и анализ литературы [1] стр. 256-270		ПК 11.1
	Практические занятия	2	
	5. Решение ситуационной задачи по выявлению стиля руководства и форм власти «Ис-		
	пользование власти в отрасли, производящей компьютеры»		

Тема 4.2.	Содержание	2	
Управление кон-	Конфликт как составляющая жизни общества. Сущность и типы конфликтов. Стадии раз-	2	ОК 1, ОК 2, ОК
фликтами и стрес-	вития конфликтов. Причины конфликта и его последствия. Управление конфликтом.		4, OK 5, OK 9,
сами в коллективе	Природа и причины стрессов. Взаимосвязь конфликта и стресса. Позитивные и негатив-	OK 10, OK 11,	
	ные стрессы. Пути предупреждения стрессов. Методы снятия стресса.		ПК 9.7, ПК 9.10,
	Домашнее задание: Работа с конспектом лекции. Подготовка к тестированию		ПК 11.1
Тема 4.3.	Содержание	4	
Особенности ме-	Особенности деятельности в сфере информационных систем и программирования. Ос-	2	ОК 1, ОК 2, ОК
неджмента в области	еджмента в области новные задачи организационно-управленческой деятельности (менеджмента) в сфере ин-		4, OK 5, OK 9,
профессиональной	формационных систем программирования. Иерархия уровней организационной работы в		OK 10, OK 11,
деятельности	сфере информационных систем и программирования.		ПК 9.7, ПК 9.10,
	Домашнее задание: Чтение и анализ литературы [2] стр. 23-28. Подготовка к зачету		ПК 11.1
	Практические занятия	2	
	6. Определение типа и структурных составляющих конфликтных ситуаций		
	Промежуточная аттестация (дифференцированный зачет)	-	
	Всего:	40	

#### 3. УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

### 3.1. Требования к минимальному материально-техническому обеспече-

#### нию

Реализация программы дисциплины требует наличия учебного кабинета социально-экономических дисциплин.

Оборудование учебного кабинета:

Компьютерный стол

Офисный стул

Комплект мебели для учебного процесса по количеству обучающихся

Шкаф для методических пособий Доска классная

Компьютер в комплектации

Мультимедийный проектор

Колонки

Экран проекторный

МФУ

Раздаточный материал: тестовые задания, индивидуальные карточки, дидактический материал по разделам и темам программы.

#### 3.2. Информационное обеспечение обучения

#### Основные источники:

- 1. Драчева Е.Л., Юликов Л.И. Менеджмент. М.: ОИЦ «Академия». 2022. (ЭБ АКАДЕМИЯ).
- 2. Мазилкина, Е. И. Менеджмент: учебное пособие / Е. И. Мазилкина. Москва: ИНФРА-М, 2021. 197 с. (Среднее профессиональное образование).: https://znanium.com/catalog/product/1141805
- 3. Райченко, А. В. Менеджмент: учебное пособие / А.В. Райченко, И.В. Хохлова. 2-е изд., перераб. и доп. Москва: ИНФРА-М, 2021. 342 с. (Среднее профессиональное образование https://znanium.com/catalog/product/1190666
- 4. Менеджмент: Учебное пособие / Кнышова Е. Н. Москва: ИД ФОРУМ, НИЦ ИНФРА-М, 2022. 304 с.: (Профессиональное образование).: https://znanium.com/catalog/product/1052237

#### Дополнительные источники:

1. Виханский, О. С. Менеджмент: учебник для средних специальных учебных заведений / О. С. Виханский, А. И. Наумов. - 2-е изд., перераб. и доп. - Москва: Магистр: ИНФРА-М, 2021. - 288 с.: https://znanium.com/catalog/product/1185615

#### Интернет ресурсы:

- 1. Литература по экономике и управлению (полнотекстовые ресурсы) <a href="http://www.smartcat.ru/">http://www.smartcat.ru/</a>
- 2.Экономика и управление на предприятиях: научно-образовательный портал. <a href="http://eup.ru/">http://eup.ru/</a>
  - 3. Электронно-библиотечная система. [Электронный ресурс] режим до-

ступа: http://znanium.com/ (2002-2022)

## 4. КОНТРОЛЬ И ОЦЕНКА РЕЗУЛЬТАТОВ ОСВОЕНИЯ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Контроль и оценка результатов освоения дисциплины осуществляется преподавателем в процессе проведения практических занятий и тестирования.

Результаты обучения (освоен-	Критерии оценки	Формы и методы кон- троля и оценки результатов обучения		
ные умения, усвоен-		odenku pesysibiatob ooy tenina		
ные знания)				
Умения:				
- Управлять рисками и	«Отпично» - тео-	Формализованное наблю- дение		
конфлик- тами	ретическое содержание	_		
	-	практического занятия № 6		
	стью, без пробелов,	_		
- Принимать	<b>-</b>	Формализованное наблю- дение		
_	все предусмотренные	-		
ния		практического занятия № 3		
	задания выполнены, ка-			
- Выстраивать		Формализованное наблю- дение		
_	оценено высоко.	и оценка результата		
1 1 1		практического занятия № 4		
ностного развития	ретическое содержание			
•	курса освоено полно-			
- Применять	стью, без пробелов, не-	Формализованное наблю- дение		
информационные	которые умения сфор-	и оценка результата		
технологии в сфере	мированы недостаточно,	практического занятия № 1,5,6		
управления произ-	все предусмотренные			
водством	программой учебные			
	задания выполнены, не-			
		Формализованное наблю- дение		
стему мотивации	выполнены с ошибками.	и оценка результата		
труда		практического занятия № 4		
- Управлять	теоретическое	Формализованное наблю-		
конфликтами;	содержание курса осво-	дение и оценка результата		
	ено частично, но пробе-	практического занятия № 6		
- Владеть эти-	лы не носят существен-	Формализованное наблю-		
кой делового обще-	ного характера, необхо-	дение и оценка результата		
ния	димые умения работы с	практического занятия № 2		
o prominisci de la	освоенным материалом	Формализованное наблю-		
вать работу коллек-	в основном сформиро-	дение и оценка результата		

тира и комании, раз	ранц болгинистро	практического занятия № 1,2,5
		практического занятия 32 1,2,5
имодействовать с		
	граммой обучения	
ством, клиентами в		
	полнено, некоторые из	
	выполненных заданий	
- Выявлять до-	содержат ошибки.	Формализованное наблю- дение
стоинства и недо-		и оценка результата
статки коммерческой	«Неудовлетвори- тельно»	практического занятия № 3,4
идеи; презентовать	- теоретическое	
идеи открытия соб-	содержание курса не	
ственного дела в	освоено, необходимые	
	умения не сформирова-	
деятельности;	ны, выполненные учеб-	
-оформлять	1	Формализованное наблю- дение
бизнес-план;	грубые ошибки.	и оценка результата
ononioo mani,	r J === ===============================	практического занятия № 4
- Рассчитывать	1	Формализованное наблю- дение
		_
размеры выплат по		1 3
процентным ставкам		практического занятия № 4
кредитования; опре-		
делять инвестицион-		
ную привлекатель-		
ность коммерческих		
идей в рамках про-		
фессиональной дея-		
тельности;		
- презентовать бизнес-		Формализованное наблю- дение
идею; опреде- лять		и оценка результата
источники фи-		практического занятия № 1,5,6
нансирования		
- мотивировать под-		Формализованное наблю- дение
чиненных		и оценка результата
		практического занятия № 4
Знания:		
- Функции, ви- ды и		Оценка выполнения те- стовых
психологию ме-		заданий по темам 3.1,3.2,3.3
неджмента		, ,
- Методы и	1	Оценка выполнения те-
этапы принятия ре-		стовых заданий по теме 2.2
шений		TODDIT SUMMITTIN TO TOMO 2.2
- Технологии и	1	Оценка выполнения те-
10AHOJOTHI H		DDITIONING TO

инструменты постро-	стовых заданий по теме 1.1-1.	.5
ения карьеры		
- особенности	Оценка выполнения	те-
менеджмента в обла-	стовых заданий по теме 4.3	
сти профессиональ-		
ной деятельности.		
- Основы орга-	Оценка выполнения те- сто	вых
низации работы кол-	заданий по темам 1.3.1.4	
лектива исполните-		
лей;		
- Принципы	Оценка выполнения	те-
делового общения в	стовых заданий по теме 2.1	
коллективе		
-Основы пред-	Оценка выполнения	те-
принимательской де-	стовых заданий по теме 1.5	
ятельности; основы		
финансовой грамот-		
ности; правила разра-		
ботки бизнес-планов;		
порядок выстраива-		
ния презентации;		
кредитные банков-		
ские продукты		
- методы раз-	Оценка выполнения	те-
решения конфликтов	стовых заданий по теме 4.2	

## КОНКРЕТИЗАЦИЯ ДОСТИЖЕНИЯ ЛИЧНОСТНЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ

Личностные	Содержание урока (тема,	Способ организации	Продукт	Оценка процесса
результаты	тип урока, воспитательные	деятельности	деятельности	формирования ЛР
	задачи)			
ЛР 2 Проявляющий активную	<b>Темы 1.1 -2.2</b> (20ч)	Деловая игра на	Эмоционально	- умение работать в
гражданскую позицию,		тему: Выкинь свои	окрашенные	команде
демонстрирующий	Тип урока: изучения и	проблемы.	творческие	навыки анализа и
приверженность принципам	первичного закрепления новых		решения проблем,	интерпретации
честности, порядочности,	знаний и способов	Каждый участник	новые	информации из
открытости, экономически	деятельности (семинар)	формулирует и	предложения	различных источников
активный и участвующий в		записывает на листе		соблюдение этических
студенческом и территориальном	Воспитательная задача:	свои проблемы. Затем		норм общения при
самоуправлении, в том числе на	- формирование навыков	все комкают листки и		взаимодействии с
условиях добровольчества,	работать в команде;	выкидывают их в		обучающимися
продуктивно взаимодействующий	побуждение студентов	корзину. Группа		
и участвующий в деятельности	соблюдать правила общения;			
общественных организаций	формирование мотивации к	человека, вытаскивает		
ЛР 13 Демонстрирующий умение	проявлению деловых качеств	из корзины по одной		
эффективно взаимодействовать в	личности,	записке и пытается		
команде, вести диалог, в том числе с		предложить решение		
использованием средств		проблем.		
коммуникации				
ЛР 14 Демонстрирующий навыки				
анализа и интерпретации				
информации из различных				
источников с учетом нормативно-				
правовых норм				
ЛР 15 Демонстрирующий				
готовность и способность к				

образованию, в том числе		
самообразованию, на протяжении		
всей жизни; сознательное		
отношение к непрерывному		
образованию как условию		
успешной профессиональной и		
общественной деятельности.		